



GESTÃO FINANCEIRA

Exercício Prático N.º 1.2

A sociedade *Charmix, Lda*, fabrica e comercializa dois produtos de ornamentação: cestos e pendentes. Na produção utiliza como matérias: latão e cobre. Em 31 de Dezembro do ano N , os dirigentes pretendem estabelecer os orçamentos para $N+1$ e recolheram as seguintes informações dos serviços da empresa:

1 - Serviços Comerciais

As quantidades vendidas e os preços de venda previstos são os seguintes:

- ✓ 8 500 cestos a 20€ cada unidade,
- ✓ 5 000 pendentes a 12€ cada unidade.

Estas vendas devem gerar os seguintes encargos anuais:

- ✓ 5 000€ de comissões sobre as vendas,
- ✓ 12 000€ de salários dos vendedores.

Para o alcance dos objectivos comerciais definidos, é necessário realizar uma campanha publicitária, cujo custo anual rondará os 2 000€. As Viagens e deslocações ligadas às vendas totalizaram 1 000€.

2 - Serviços de Aprovisionamentos

Estes serviços estimam que o preço do latão e do cobre se devem situar em 1,5€ e 2€ o kg, respectivamente. As existências de matérias no fim do ano N e as quantidades mínimas que a empresa deve manter no final de $N+1$ estão descritas no quadro seguinte:

(Un.: Kg)		
<i>Matérias</i>	<i>N</i>	<i>N+1</i>
Latão	4 000	5 550
Cobre	1 500	1 325

O sistema de valorização da saída de matérias é ao custo médio.

3 - Serviços de Produção

As existências de produtos no fim do ano N e as quantidades mínimas que a empresa deve manter no final de $N+1$ estão descritas no quadro seguinte:

<i>Produtos</i>	<i>N</i>	<i>N+1</i>
-----------------	----------	------------

Cestos	400	1 000
Pendentes	250	400

O sistema de valorização da saída de produtos é ao custo médio. As normas de produção relativas a uma unidade de cada um dos produtos implicam os seguintes consumos:

	<i>1 Cesto</i>	<i>1 Pendente</i>
Latão	3 Kg	1 Kg
Cobre	1 Kg	0,5 Kg
Mão-de-obra directa	1 hora	0,5 horas

O custo hora da mão-de-obra directa estimado das oficinas é de 4,2€, incluindo os encargos sociais.

4 - Serviços Gerais

Para o nível de actividade desejado estima-se que serão suportados em $N+1$, os seguintes encargos anuais:

a) Encargos indirectos da produção:

Despesas com fornecedores	5 000€
Mão-de-obra	5 900€
Controlo e supervisão	3 900€
Prémios diversos	2 360€
Manutenção	
Variável	4 100€
Fixa	300€
Seguros	300€
Impostos	3 000€
Amortizações	12 500€

No cálculo dos custos de produção, os encargos indirectos serão imputados aos dois produtos em função das horas de mão-de-obra directa consumidas.

b) Despesas gerais:

Encargos de gestão	3 000€
Salários dos quadros e dirigentes	30 000€

c) Outras informações:

Em 31.12.N o balanço da empresa apresentava 13 352,75€ de existências, distribuídas da seguinte forma:

Matérias	
Latão	4 100,00€
Cobre	2 610,00€
Produtos acabados	6 642,75€

Com base na informação descrita pretende-se que elabore os seguintes documentos:

- a) Orçamento de vendas
- b) Orçamento de distribuição
- c) Programa de produção
- d) Programa de aprovisionamentos e de consumos
- e) Orçamento de aprovisionamentos e de consumos
- f) Orçamento de mão-de-obra directa
- g) Orçamento de encargos indirectos da produção
- h) Orçamento dos custos dos produtos vendidos
- i) Orçamento de despesas gerais